

**Rendez-vous
le 7 février 2026 !**

L'Usine Té, Saint-Denis

POUR UNE

NOUVELLE

RÉVOLUTION

INDUSTRIELLE

SOUVERAINE, ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE



**Écologiste
et Social**
ASSEMBLÉE NATIONALE



**GROUPE ÉCOLOGISTE
DU SÉNAT** SOLIDARITÉ
ET TERRITOIRES



POUR UNE NOUVELLE RÉVOLUTION INDUSTRIELLE

SOUVERAINE, ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE

Le 7 février prochain, les Écologistes vous convient à une convention autour d'une question centrale à laquelle nous voulons répondre : que devons-nous produire, pour quels besoins, selon quelles exigences sociale, écologique et démocratique ?

Le député Charles Fournier a réalisé un tour de France pour une industrie réellement verte pendant deux années et ainsi provoqué des échanges avec les chevilles ouvrières de notre industrie : salarié-es, syndicats, entrepreneur-es, chercheurs-euses, élu-es locaux et habitant-es. Ce travail de terrain inédit s'articule avec la volonté de notre mouvement et de ses élu-es d'actualiser sa doctrine pour pouvoir faire advenir cette "nouvelle révolution industrielle". Cette convention conçue comme très ouverte (déjà près de 300 inscrit-es) en est la première étape.

Si nous en faisons une priorité, c'est parce que les principales logiques qui ont structuré jusqu'ici notre modèle de production (et de consommation) sont ré-interrogées. Trois grands temps ont conduit à placer la question industrielle en haut de l'agenda politique : celui du climat (après la signature de l'Accord de Paris en 2015), celui de la crise sanitaire (avec la période du covid et la reprise des activités post 2020) et maintenant, le temps géopolitique qui pose de manière crue la question de l'accaparement des ressources et de l'autonomie stratégique de l'Union européenne face aux impérialismes étatsunien, russe et chinois. Toutes les certitudes d'hier sont bousculées, il ne suffit plus d'invoquer une nécessaire réindustrialisation mais bien de faire émerger un nouveau modèle.

Les Écologistes font donc de cette convention un temps pour ouvrir le débat, pour nourrir les points de vue et in fine poser les bases d'une révolution industrielle souveraine, écologique et sociale. L'enjeu est de taille : concevoir une industrie, capable de concilier progrès social, respect des limites planétaires et nouvelle approche de la souveraineté. Face aux bouleversements à l'oeuvre, il est urgent d'imaginer la façon dont une feuille de route pour une industrie soutenable pourrait se construire et s'engager.

Nous avons voulu cette Convention ouverte en associant industriel·les, entrepreneur·es et ouvrier·es, chercheur·es, associations, élu·es, habitant·es... Elle est conçue pour permettre une confrontation positive des modèles, pour que les controverses étayent les prises de position et pour faire émerger des solutions fortes afin de faire bifurquer notre modèle.

**ALORS RENDEZ-VOUS LE 7 FÉVRIER
POUR CET EXERCICE
D'UN NOUVEAU GENRE !**

L'Usine Té occupe un bâtiment industriel emblématique du XIX^e siècle, édifié entre 1862 et 1867 par l'architecte Jules Saulnier pour accueillir la Pharmacie Centrale de France. Pendant plus d'un siècle, ces vastes ateliers ont rythmé la vie manufacturière de Saint-Denis, témoignant de l'essor industriel du quartier de La Plaine, au nord de Paris. À la suite du déclin des activités industrielles, le site a été réhabilité en 2001 et transformé en lieu événementiel.



4 GRANDES THÉMATIQUES POUR QUESTIONNER LE MODÈLE INDUSTRIEL QUE NOUS VOULONS

1

QUEL MODÈLE INDUSTRIEL POUR QUEL PROJET DE SOCIÉTÉ ?

Il s'agit d'interroger notre vision sur ce que produire (et consommer) veut dire, à l'heure des limites planétaires et au regard d'un contexte qui bouscule les modes de pensées habituels.

2

TRAVAILLER À L'USINE EN 2050

L'histoire montre comment le progrès social a pu être au rendez-vous quand celles et ceux qui font l'industrie ont été écouté-es et associé-es aux choix importants. La question du travail, des métiers et de la place de l'humain dans l'acte de produire doit être reconsidérée comme l'une des conditions pour réussir la réindustrialisation de la France.

3

QUELLE STRATÉGIE INDUSTRIELLE EUROPÉENNE DANS UN MONDE EN CRISES ?

Le monde est en ébullition, l'Europe est bousculée dans ses certitudes et la sacro-sainte concurrence libre et non faussée, pierre angulaire de la politique économique européenne, est profondément remise en cause. Les impérialismes américain, russe et chinois ouvrent une nouvelle ère de prédatations. Plus grand marché économique mondial, l'Europe peut-elle faire face ? Quelle stratégie industrielle (et économique) pour le vieux continent ?

4

QUELLE PLANIFICATION, QUELS FINANCEMENTS ET QUELLE GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE POUR RÉUSSIR CETTE NOUVELLE RÉVOLUTION ?

Vouloir réindustrialiser invite à repenser le rôle de la puissance publique, sa capacité à définir, avec les acteurs industriels, des trajectoires fiables et des méthodes opérationnelles. Cela suppose aussi de mobiliser autrement l'argent public, de soutenir la transition écologique par l'innovation et la recherche et de repenser la gouvernance territoriale.



Crédit photo : Shutterstock.

PROGRAMME

9H00 ACCUEIL

9H30 OUVERTURE *Une nouvelle révolution industrielle ?*

avec Aïssa Ghalmi, secrétaire national adjoint, Sophie Bussière, membre du bureau politique déléguée à la stratégie événementielle et Charles Fournier, député écologiste d'Indre-et-Loire.

10H



PLÉNIÈRE *Quel modèle industriel à l'heure des limites planétaires ?*

Animée par **Charles Fournier**, député écologiste d'Indre-et-Loire, avec **Emmanuel Druon**, chef d'entreprise (Pocheco), **Nadine Levratto**, économiste, directrice de recherche au CNRS, **Olivier Lluansi**, ancien délégué interministériel aux Territoires d'industrie, **Anne-Claude Vitali**, secrétaire nationale de la CFDT Métallurgie.

11H30

CONTROVERSES & DIALOGUES

Les controverses et dialogues se déroulent **en parallèle** : à vous de choisir !

L'INDUSTRIE "VERTE" : UN HORIZON CRÉDIBLE ?



Modéré par **Elise Bruhat** (commission énergie climat), avec **Marie Toussaint**, eurodéputée écologiste, et **Matthieu Auzanneau**, directeur du Shift Project.



UNE INDUSTRIE PROPRE ET SANS RISQUE EST-ELLE POSSIBLE ?

Modéré par **Florence Guéry** (conseillère municipale à Bordeaux) avec **Paul Poulain**, spécialiste des risques industriels et **Célia Agostini**, directrice de Cleantech for France.

PEUT-ON DÉFENDRE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ROUVRIRE DES MINES EN FRANCE ?

Modéré par **Xavier Robert** (responsable du groupe local de Moulins - Allier) avec **Vincent Dufief**, responsable affaires publiques d'Imerys et **Ysaline Jean-Jacques**, cheffe de projet à FNE.



PROTECTION DU CLIMAT VS PROTECTION DES EMPLOIS : COMMENT EMBARQUER LES TRAVAILLEUR·EUSES ?

Modéré par **Samia Lakehal**, trésorière nationale des Ecologistes, avec **Cyrielle Chatelain**, présidente du groupe Ecologiste et social à l'Assemblée nationale et **Philippe Martinez**, ancien Secrétaire général de la CGT.

12H00 PITCH : 7 MN POUR EXPOSER UNE IDÉE FORTE

Ces courtes interventions s'intercaleront entre les controverses et les dialogues de la matinée.

Travailler à l'usine en 2050

avec **Thomas Coutrot**, économiste, auteur de *Redonner du sens au travail*, Éditions du Seuil.

L'histoire de la Chapelle-Darblay

avec **Arnaud Dauxerre**, ancien salarié de la papeterie Chapelle-Darblay.

10 leviers pour l'économie du ré-emploi

avec **Célia Rennesson**, Entrepreneure, cofondatrice du Réseau Vrac.

Projets industriels et participation citoyenne, quel avenir pour la Commission Nationale du Débat Public ?

avec **Ilaria Casillo**, ancienne Vice-présidente de la CNDP.

12H15 CONTROVERSES & DIALOGUES

Les controverses et dialogues se déroulent **en parallèle** : à vous de choisir !



LE ZAN EST-IL UN FREIN À LA RELANCE INDUSTRIELLE ?

Modérée par **Chloé Girardot Moitié**, VP du département de Loire-Atlantique, avec **Emeline Baume**, VP de la Métropole de Lyon, **Olivier Luansi**, ancien délégué interministériel aux Territoires d'industrie.



LA DÉFENSE, UNE INDUSTRIE COMME LES AUTRES ?

Modérée par **Louise Pelletier** (commission défense) avec **Catherine Hervieu**, députée de Côte d'or, et **Stéphane Flageau**, responsable de la CGT métallurgie.



ET SI LES SALARIÉ.ES SAUVAIENT LES USINES ?

Modéré par **Majdouline Sbai**, eurodéputée écologiste, avec **Antoinette Guhl**, sénatrice de Paris, et **Guillaume Duval**, conseiller auprès de Institut Jacques Delors, ancien rédacteur en chef d'Alternatives Economiques.

MODE : MADE IN FRANCE MAIS TROP CHER, SORTIR DES CARICATURES POUR UN FUTUR POSSIBLE



Modéré par **Mathilde Pousséo** (collectif Ethique sur L'Etiquette) avec **Catherine Dauriac**, présidente de Fashion revolution, et **Maurane Naït Mazi**, Juriste et experte de la seconde main.

13H00 PAUSE DÉJEUNER

14H30 ATELIERS

Les ateliers se déroulent **en parallèle** : à vous d'en choisir un parmi les 9 ci-dessous !

THÈME 1 : QUEL MODÈLE INDUSTRIEL POUR QUEL PROJET DE SOCIÉTÉ ?

→ **L'économie circulaire, concept ou réalité ?**

avec **Majdouline Sbaï**, eurodéputée écologiste et **Marie Castagné**, coordinatrice du réseau national des ressourceries.

→ **Quel modèle énergétique pour quelle industrie ?**

avec **Elise Bruhat**, de la commission Energie-Climat, et **Stéphane Coppey**, administrateur FNE des Bouches-du-Rhône.

→ **Foncier, matières, énergie... À quelles conditions peut-on porter une industrie sobre ?**

avec **Florence Guéry**, conseillère municipale à Bordeaux, et **Gilles Moreau**, fondateur de la gigafactory Verkor.

THÈME 2 : TRAVAILLER À L'USINE EN 2050

- **Le droit du travail est-il condamné ou peut-on imaginer de nouveaux droits pour les ouvriers ?**

avec **Zidane Merabet**, délégué CGT ArcelorMittal à Fos-sur-Mer.

- **Les emplois industriels en voie de disparition ? Quels emplois et quels métiers dans une France réindustrialisée ?**

avec **Estelle Cochard**, Vice-présidente de la Région Centre-Val de Loire, et **Pierre Bablot**, consultant au sein du cabinet Syndex.

- **Et si on donnait une voix à la nature pour réussir la bifurcation industrielle ?**

avec **Aminata Niakaté**, porte-parole des Écologistes, **Alexandra de Pimor**, Earth Law Center, et **Frantz Gault**, auteur de "la nature au travail".

THÈME 3 : QUELLE STRATEGIE INDUSTRIELLE EUROPEENNE DANS UN MONDE EN CRISES ?

- **Comment sécuriser nos approvisionnements énergétiques et matières premières ?**

avec **Catherine Hervieu**, députée écologiste de Côte-d'Or.

- **L'industrie à l'heure de la souveraineté numérique ? IA, digitalisation**

avec **David Cormand**, eurodéputé écologiste et **Lori Roussey**, directrice exécutive chez Data Rights.

THÈME 4 : QUELLE PLANIFICATION, QUELS FINANCEMENTS ET QUELLE GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE POUR RÉUSSIR CETTE NOUVELLE RÉVOLUTION ?

- **Le retour de la puissance publique stratège ? Services publics, protection des activités stratégiques...**

avec **Jérémie Godet**, Vice-Président écologiste de la région Centre-Val de Loire, et **Clémentine Autain**, députée de l'Après de Seine-Saint-Denis.

- **Territoires : quelle gouvernance industrielle ? Quelle démocratie économique ?**

avec **Emeline Baume**, Vice-Présidente de la Métropole de Lyon, et **Caroline Félix**, directrice générale de la Ruche industrielle.

16h15

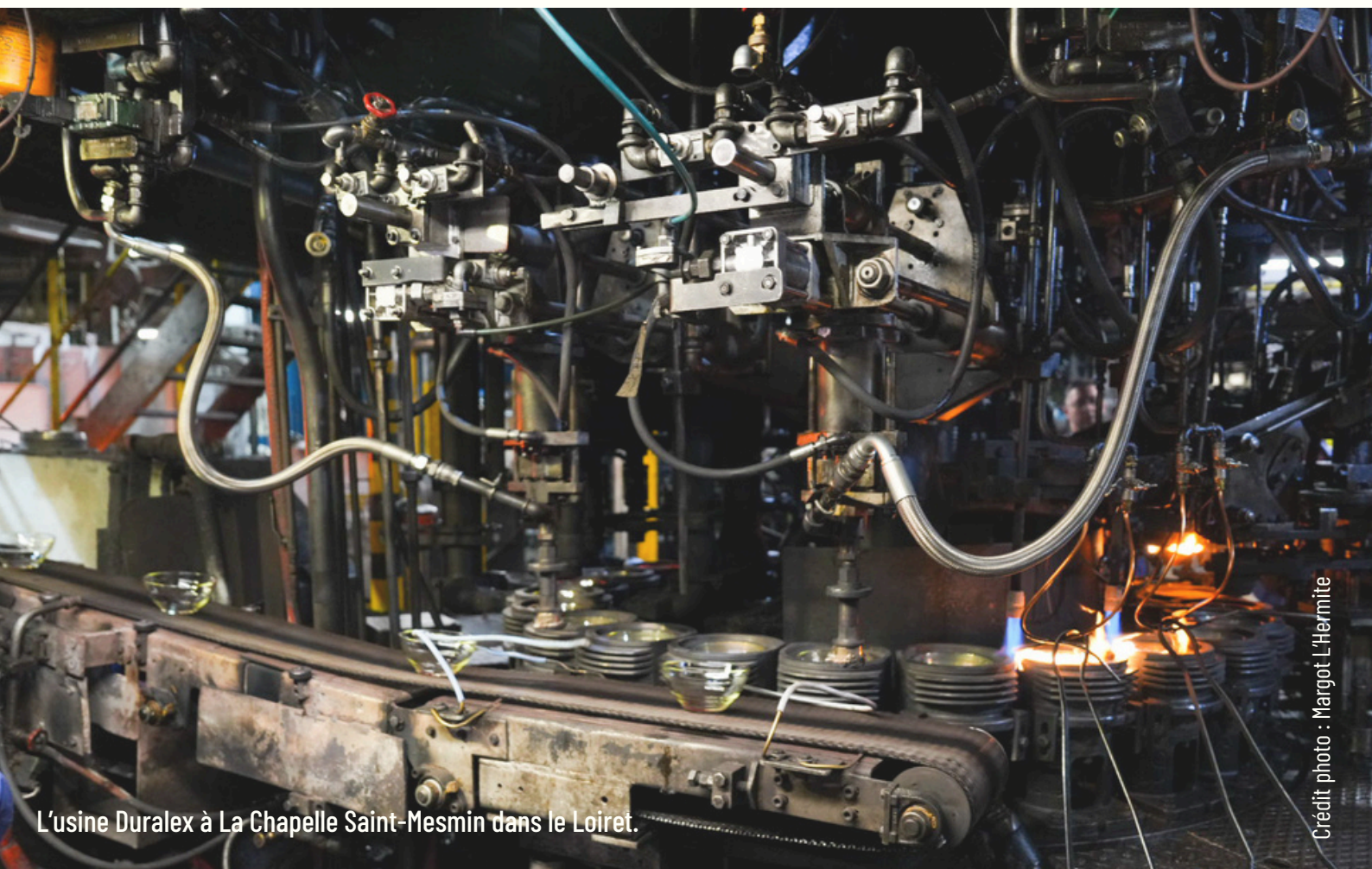


PLÉNIÈRE *Quelle stratégie industrielle européenne dans un monde en crises ?*

Animée par **Marie Toussaint**, eurodéputée écologiste, avec **Caroline Neyron**, déléguée générale du Mouvement Impact France, **Arnaud Orain**, économiste et historien, **Madeleine Péron**, responsable de programme à l'Institut Veblen, **Houari Selhaoui**, salarié de MA France, **Christelle Decrouez**, responsable syndicale chez ST Micro.

17H45 CLÔTURE *Et maintenant ?*

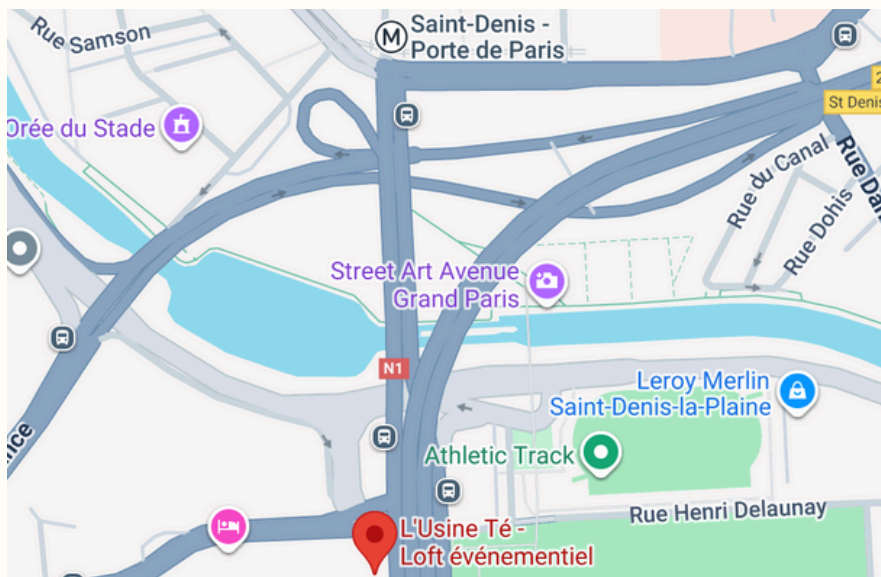
Avec Cyrielle Chatelain, Guillaume Gontard, David Cormand et un.e représentant.e du Conseil fédéral des Écologistes.
Intervention de clôture par **Marine Tondelier**, Secrétaire nationale.



L'usine Duralex à La Chapelle Saint-Mesmin dans le Loiret.

Accès

Rendez-vous à L'usine Té,
379 Av. du Président Wilson, 93210 Saint-Denis



8 min



8 min



15 min



**NB : Nous vous
conseillons d'arriver
par le métro ou le
tramway.**